

## **ΧΡΗΣΙΜΕΣ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ – ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΥΠΟΔΕΙΓΜΑΤΟΣ ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟΥ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ**

Το παρόν υπόδειγμα εγχειριδίου διαδικασιών, έχει παραχθεί από τη ΜΟΔ ΑΕ σε συνεργασία με την ΕΥΘΥ/Υπ. Οικονομίας, στο πλαίσιο των υποχρεώσεων για τη διοικητική, επιχειρησιακή και χρηματοοικονομική ικανότητα των δικαιούχων την περίοδο 2014 – 2020.

Με βάση τις νέες απαιτήσεις του Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου των ΕΠ ΕΣΠΑ 2014-2020 ο δυνητικός δικαιούχος καλείται κάθε φορά που υποβάλλει αίτηση χρηματοδότησης να τεκμηριώσει τη διοικητική, επιχειρησιακή και χρηματοοικονομική του ικανότητα. Επομένως είναι σκόπιμο ο φορέας να προετοιμάσει την τεκμηρίωση της διοικητικής του ικανότητας σε προηγούμενο χρόνο, ώστε να συμπληρώνει για την κάθε αίτηση του, τα πρόσθετα στοιχεία επιχειρησιακής και χρημ/κής ικανότητας.

Οι προϋποθέσεις εξασφάλισης διαχειριστικής ικανότητας των δυνητικών δικαιούχων για τη ΠΠ 2014-2020 παρουσιάζουν πολλά κοινά σημεία με τις αντίστοιχες της περιόδου 2007-2013. Ως εκ τούτου οι εμπλεκόμενοι φορείς (ΔΑ, δικαιούχοι) καλούνται να αξιοποιήσουν την τεκμηρίωση της ΠΠ 2007-2013 και την υπάρχουσα εμπειρία. Με βάση και τις κατευθύνσεις του ΣΔΕ του ΕΣΠΑ 2014 – 2020, η τεκμηρίωση της διοικητικής ικανότητας της Περιφέρειας ως Δικαιούχου του ΕΣΠΑ 2014-2020 σκόπιμο είναι να γίνεται στο σύνολο της Περιφέρειας και όχι σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας ή Διευθύνσεων.

Το υπόδειγμα έχει διαμορφωθεί ώστε να μπορεί να αποτελέσει τη βάση για την κατάρτιση του εγχειριδίου διαδικασιών που απαιτείται για την κάλυψη του κριτηρίου της Διοικητικής Ικανότητας για τις Περιφέρειες (στη βάση της αναμόρφωσης του εφαρμοζόμενου για την περίοδο 2007 – 2013) και ειδικότερα για τα συγχρηματοδοτούμενα έργα τους.

Έχει λάβει υπ' όψη του και επομένως καλύπτει τις προϋποθέσεις που έχουν τεθεί στις σχετικές οδηγίες του Υπουργείου Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού (βάσει του άρθρου 50 του Ν. 4314/2014). Έχει λάβει υπ' όψη του επίσης το ελληνικό πρότυπο ΕΛΟΤ 1429 και τους οδηγούς εφαρμογής του ΕΠ ΕΛΟΤ 1431 – 1,2,3. Βέβαια το πρότυπο ΕΛΟΤ 1429 περιλαμβάνει και κάποιες πρόσθετες απαιτήσεις διαδικασιών, οι οποίες δεν κρίθηκε σκόπιμο να περιληφθούν στο παρόν υπόδειγμα.

Η κάθε Περιφέρεια, εφόσον κάνει χρήση του παρόντος, πρέπει να προσαρμόσει το παρόν υπόδειγμα με εμπλοκή των αρμόδιων εμπλεκόμενων υπηρεσιακών της μονάδων, με τέτοιο τρόπο, ώστε το σύνολο των διαδικασιών να ικανοποιούν με

δημιουργικό και επαρκή τρόπο τις ανάγκες τους και τον τρόπο λειτουργίας τους, αφού αυτές καλούνται να τις εφαρμόσουν. Η προσαρμογή και οι επιλογές που θα απαιτηθούν αφορούν κατά κύριο λόγο τόσο στην τρέχουσα οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιακών μονάδων της Περιφέρειας, που εμπλέκονται στην υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, όσο και στην έκταση εφαρμογής του εγχειριδίου.

Επίσης η κάθε Περιφέρεια δύναται να προσδιορίσει και να συντάξει τα τυποποιημένα έντυπα, τα οποία θα υποστηρίζουν την υλοποίηση συγκεκριμένων τμημάτων των διαδικασιών του εγχειριδίου, με τη συνεργασία των εμπλεκόμενων υπηρεσιακών μονάδων της. Η προσεκτική και μεθοδική διαμόρφωση των τυποποιημένων εντύπων θα ωφελήσει σημαντικά το έργο των στελεχών που θα τα χρησιμοποιούν και θα αποτελέσει κρίσιμο παράγοντα επιτυχίας του όλου εγχειρήματος και αποδοχής από τους χρήστες.

Να σημειωθεί ότι το υπόδειγμα του εγχειριδίου δεν αφορά τις εφαρμοζόμενες διαδικασίες στις περιπτώσεις, που υπηρεσιακές μονάδες της Περιφέρειας αναλαμβάνουν ως Ενδιάμεσοι Φορείς Διαχείρισης να διαχειριστούν δράσεις κρατικών ενισχύσεων ούτε τις ενέργειες της Τεχνικής βοήθειας που υλοποιεί η ΕΥΔ της Περιφέρειας.

Τόσο το περιεχόμενο των διαδικασιών όσο και των τυποποιημένων εντύπων δύναται (και συχνά επιβάλλεται) να επικαιροποιούνται, κατά τη φάση της εφαρμογής τους από τις υπηρεσίες ώστε να προσαρμοστούν καλύτερα στις υπηρεσιακές ανάγκες. Αυτό όμως θα πρέπει να γίνεται οργανωμένα και με συστηματικό τρόπο (με τις προβλεπόμενες εγκρίσεις) ώστε να τηρούνται σε όλες τις περιπτώσεις οι εγκεκριμένες ισχύουσες εκδόσεις τους. Για το λόγο αυτό θα ήταν χρήσιμο να προσδιοριστεί στέλεχος / στελέχη που θα έχουν τη συνολική ευθύνη τήρησης/επικαιροποίησης του εγχειριδίου.

Θα ήταν επίσης χρήσιμο οι διαδικασίες (μετά την ολοκλήρωση της προσαρμογής τους) να παρουσιάζονται και με μορφή διαγραμμάτων ροής, ώστε τα επί μέρους βήματά τους να γίνονται εύκολα αναγνωρίσιμα και σαφή.

Τέλος ως εισαγωγικό κείμενο στο εγχειρίδιο κρίνεται σκόπιμο να παρουσιάζεται το οργανόγραμμα της Περιφέρειας /και του Περιφερειακού Ταμείου Ανάπτυξης στο οποίο να γίνεται διακριτό ποιες είναι οι εμπλεκόμενες υπηρεσιακές μονάδες και επίσης να προσδιορίζεται με σαφή και περιεκτικό τρόπο η έκταση της αρμοδιότητας της κάθε μονάδας στο σύνολο των εφαρμοζόμενων διαδικασιών.

**Καλή επιτυχία.**